Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«Ставропольский государственный аграрный университет»

**Инновационный менеджмент**

**Методические указания по выполнению контрольной работы**

**38.03.02 Менеджмент**

**(Управление человеческими ресурсами, Управление бизнесом)**

Ставрополь, 2021

Контрольная работа должна быть выполнена в соответствии с общеустановленными в Российской Федерации редакционно-издательским требованиям к научным работам. Работа может быть представлена как в напечатанном виде, так и в написанном от руки, четким разборчивым почерком. Работа выполняется на одной стороне листа стандартного формата, по обеим сторонам листа оставляются поля: левое поле – 2,5 см, правое — 1,5 см, сверху - не менее 2,0 см, снизу - 2,0 см. Нумерация работы является сквозной, начинается со страницы «3» и заканчивается на последней странице. Титульный лист должен строго соответствовать установленной форме, как по содержанию, так и по расположению на листе (приложение 1).

Теоретический вопрос должен быть не менее 5 и не более 7 страниц. К задачам приводится порядок решения. Выполненные задания (теоретический и практический материал) необходимо знать при сдаче зачета.

Вариант работы определяется по номеру в списке группы, выстроенном по алфавиту.

**Комплект контрольных работ**, **выполняемых студентом заочной формы обучения в рамках самостоятельной подготовки к промежуточной аттестации по дисциплине**

**Вариант 1**

Теоретические вопросы:

1. Основные атрибуты инновации.

Практико-ориентированные задачи:

1. Компания рассматривает, целесообразно ли ей разрабатывать новый продукт и выходить с ним на рынок. Затраты на разработку оцениваются в размере 180000 руб.; вероятность того, что разработки будут успешными, составляет 0,75, что они окончатся неудачей – 0,25. Если разработки будут успешными, продукт будет выведен на рынок и при этом существуют следующие оценки:

а) если продукт будет очень успешным, прибыль составит 540000 руб.;

б) если продукт будет средне успешным, прибыль составит 100000 руб.;

в) если продукт окажется неудачным, убытки составят 400000 руб.;

Оцениваемые вероятности для каждого из указанных выше событий следующие: а) высокая успешность 0,4; б) средняя успешность 0,3; в) неудача 0,3

2. Объем совокупных активов малого предприятия ООО «Каскад», выделенный в рамках целевого финансирования развития инновационной деятельности, составляет 10 млн. рублей. Научно-исследовательская деятельность предприятия ведется по пяти направлениям, каждым из которых занимается отдельная команда. Исходные данные по итогам работы команд за 2006 год представлены в таблице.

Таблица - Исходные данные, тыс. руб.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Номер команды | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Затраты команды | 1290 | 2820 | 1530 | 2370 | 1960 |
| Чистая прибыль команды | 230 | 370 | 310 | 280 | 150 |

Используя исходные данные выяснить, какая из команд вносит наибольший вклад в успех инновационных разработок ООО «Каскад»? Результаты расчетов отразить в табл..2. Сделать выводы.

Результаты расчетов

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Номер команды | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Доля команды в затратах |  |  |  |  |  |
| Доля команды в прибыли |  |  |  |  |  |
| Коэффициент корпоративной эффективности команды |  |  |  |  |  |

3. Для реализации инновационного проекта необходимо обеспечение производственного процесса сырьем, электроэнергией и комплектующими. Надежность поставщика сырья оценивается в 90%, комплектующих 85%, электроэнергией 87%. Определить риск срыва начала производственного процесса.

**Вариант 2**

Теоретические вопросы:

1. Группы инновационных продуктов.

Практико-ориентированные задачи:

1. Определить затраты на реализацию стратегии инновационного развития предприятия на исследовательском этапе при разработке новой технологии, если известно, что расходы, связанные с ее разработкой, составили 130 тыс. руб., затраты на оплату труда - 21 тыс. руб., отчисления единого социального налога и страховых взносов от несчастных случаев на производстве - 12,4 тыс. руб., амортизационные отчисления - 19,8 тыс. руб., накладные расходы - 75,3 тыс. руб.

2.Определить общий размер затрат на реализацию стратегии инновационного развития предприятия при разработке улучшающей технологии, если известно, что затраты на исследовательском этапе равны 56,3 тыс. руб., на конструктивном - 78,4 тыс. руб., на концептуальном - 142,1 тыс. руб., на дистрибутивном - 112,6 тыс. руб.

3.Определить затраты на реализацию стратегии инновационного развития предприятия на конструктивном этапе при разработке улучшающей технологии, если известно, что расходы, связанные с созданием промышленного образца, составили 91 тыс. руб., оплата труда - 10 тыс. руб., отчисления единого социального налога и страховых взносов от несчастных случаев на производстве - 5,4 тыс. руб., амортизационные отчисления - 9,6 тыс. руб., накладные расходы - 33,5 тыс. руб.

**Вариант 3**

Теоретические вопросы:

1. Стадии и этапы жизненного цикла инновации- продукта и инновации- процесса.

Практико-ориентированные задачи:

1. Определить общий размер затрат на реализацию стратегии инновационного развития предприятия при разработке новой технологии, если известно, что затраты на исследовательском этапе составили 105 тыс. руб., на конструктивном - 174 тыс. руб., на концептуальном - 309 тыс. руб., расходы, связанные с формированием нового рынка, равны 296 тыс. руб., оплата труда - 41 тыс. руб., отчисления единого социального налога и страховых взносов от несчастных случаев на производстве - 22 тыс. руб., амортизационные отчисления - 35 тыс. руб., накладные рас-ходы - 123 тыс. руб.
2. Определите экономические показатели от ускорения освоения нового изделия: 1) трудоемкость изготовления нового изделия; 2) сокращение цикла нового изделия (построить график освоения); 3) дополнительное количество продукции, полученное вследствие ускорения освоения; 4) снижение себестоимости единицы изделия; 5) годовую экономию, полученную от ускорения освоения нового изделия.

Исходные данные. Первоначальная трудоемкость изготовления изделия составляла ( 1t ) 100 нормо-ч, проектный годовой выпуск машин ( Nk ) 600 шт. За счет мероприятий по ускорению освоения трудоемкость изготовления была значительно снижена (b = 0,554), и завод сократил продолжительность достижения проектного годового выпуска на 30 %. Первоначальные переменные расходы на одну машину — 1 300 р., постоянные расхода — 150 000 р./год. Наращивание выпуска продукции в обоих случаях пропорционально времени освоения.

1. Процесс освоения заканчивается выпуском 64 шт. изделий. Планируемая трудоемкость изготовления изделия по окончании освоения 2000 нормо-ч/шт. Кривая освоения характеризуется показателями: Кос = 0,7; b = 0,514. На предприятии ежемесячно планируется для изготовления новых изделий объем трудовых затрат, равный 12 000 нормо-ч/мес.

Определите:

1. Планируемый объем трудовых затрат за весь период освоения.

2. Объем необходимых и дополнительных трудовых затрат.

3. Плановую длительность периода освоения.

**Вариант 4**

Теоретические вопросы:

1. Инновационные прогнозы

Практико-ориентированные задачи:

1. При планировании освоения нового изделия рассматриваются варианты, предусматривающие различную степень готовности предприятия к началу освоения: 1-й вариант — 80 % готовности; 2-й — 60 %; 3-й — 50 %. Продолжительность смены 8 ч, число рабочих дней в месяце 22, планируемые потери рабочего времени 4 %. Определите по каждому из вариантов:

* + Порядковый номер изделия, освоенного производством.
  + Суммарную трудоемкость изделий, изготовленных за период освоения.
  + Продолжительность освоения.

Таблица - Характеристика каждого варианта освоения

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Вариант | Показатель крутизны кривой освоения, b | Трудоемкость  изготовления первого  изделия, 1t , нормо-ч | Проектная трудоемкость, пр t , нормо-ч |
| 1 | 0,3 | 170 | 65 |
| 2 | 0,4 | 180 | 65 |
| 3 | 0,5 | 190 | 65 |

1. Предложены к внедрению три изобретения. Определите, какое из них наиболее рентабельное. Исходные данные представлены в таблице.

Таблица-Исходные данные

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | Варианты | | |
| 1 | 2 | 3 |
| Инвестиции млн р. | 4 465 | 7 506 | 1 250 |
| Доход млн р. | 6 402 | 977,5 | 1 475,5 |

1. Разработаны три варианта изобретения по технологии производства изделия. По данным таблицы рассчитайте наиболее эффективный вариант, используя метод приведенных затрат.

Таблица -Исходные данные

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | Варианты | | |
| 1 | 2 | 3 |
| Инвестиции, млн р | 22 500 | 27 600 | 19 700 |
| Издержки производства на одно изделие, р. | 13 600 | 14 700 | 13 700 |
| Годовой объем производства, тыс. шт. | 700 | 1 100 | 1 |

**Вариант 5**

Теоретические вопросы:

1. Показатели эффективности использования инноваций на предприятии.

Практико-ориентированные задачи:

1*. С*уществует два возможных варианта осуществления капиталовложений. Приведенные затраты по этим вариантам равны соответственно 138 руб./шт и 147 руб./шт., а годовой объем производства продукции – 20 тыс. шт. Приведенные затраты базового варианта равны 150 руб./шт. Рассчитать условный годовой экономический эффект при реализации оптимального варианта.

2. Капитальные вложения на единицу продукции составляют 80 руб., а себестоимость единицы продукции – 160 руб. Предприятие установило оптовую цену величиной 200 руб. Годовой объем производства продукции 100 000 ед. Уровень рентабельности предприятия равен 0,2. Определить общую экономическую эффективность капитальных вложений для строительства нового цеха.

3. Сметная стоимость строительства нового промышленного предприятия составляет 45 млн руб. Капитальные вложения на создание оборотных средств равны 15 млн руб. Прибыль от реализации готовой продукции равна 120 млн руб. Известно, что расчетная рентабельность не менее 0,25. Определить экономическую эффективность капитальных вложений на строительство нового промышленного предприятия.

**Вариант 6**

Теоретические вопросы:

1. Конкурентные стратегии

Практико-ориентированные задачи:

1. Существует два возможных варианта осуществления капиталовложений, первый из которых является оптимальным. Себестоимость продукции по первому варианту равна 105 руб./шт., а по второму – 118 руб./шт. Годовой объем производства продукции – 20 тыс. шт. Цена продукци равна 250 руб./шт. Рассчитать годовой объем прибыли при реализации оптимального варианта.

2. Рассматривается инвестиционный проект, объем капиталовложений по которому в первый год составит 5 млн руб., во второй – 1,5 млн руб. Определить общий объем капиталовложений без дисконтирования и с учетом дисконтирования при норме дисконта 0,3.

3. Чистая прибыль предприятия, по расчетам, составит: в первый год 800 тыс. руб., во второй – 2100 тыс. руб., в третий и в четвертый – по 3500 тыс. руб. Определить эффект по годам расчета, если амортизация в первый год равна 300, а во все последующие – 400.

**Вариант 7**

Теоретические вопросы:

1. Инновационный потенциал организации и работника

Практико-ориентированные задачи:

* 1. Рассматривается инвестиционный проект, объем капиталовложений по которому в первый год составит 5 млн руб., во второй – 1,5 млн руб. Определить общий объем капиталовложений без дисконтирования и с учетом дисконтирования при норме дисконта 0,3.
  2. Для реализации инновационного проекта необходимо обеспечение производственного процесса сырьем, электроэнергией и комплектующими. Надежность поставщика сырья оценивается в 90%, комплектующих 85%, электроэнергией 87%. Определить риск срыва начала производственного процесса.

3. Рассчитать чистый дисконтированный доход, срок окупаемости инвестиций и внутреннюю норму доходности. Одним их инновационных проектов, осуществляемых в рамках программы развития акционерной компании «Прогресс», предусматривается выпуск посудомоечных машин. Стратегические инвесторы компании установили ограничение на доходность инвестиций не ниже 13% годовых (без учета инфляций), уровень инфляции предполагается на уровне 6%, премия за риск оценивается в 2%. Срок реализации проекта 20 месяцев.

Таблица - Прогноз результатов реализации посудомоечных машин нового поколения (поквартaльно)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Квартал | I | II | III | IV | V | VI |
| Выпуск посудомоечных машин, шт. | 0 | 250 | 650 | 750 | 900 | 900 |

Для организации производства необходимо приобретение нового оборудования стоимостью 20 млн. руб., c отсрочкой платежа на 4 месяца под 15% годовых. B III квартал запланированы маркетинговые услуги консалтинговой компании в размере 19 млн. руб. Амортизация оборудования начисляется по норме 15% годовых. Общезаводские расходы выпуска посудомоечных машин составляют 1,3 млн. руб. в месяц. Заработная плата c учетом начислений на ФОТ рассчитана исходя из 2 млн. руб. в месяц.

**Вариант 8**

Теоретические вопросы:

1. Основные типы поведения предприятия на конкурентных рынках инноваций

Практико-ориентированные задачи:

1. Инновационный проект реализуется в 3 этапа. Риск провала проекта на первом этапе составляет – 30%, на втором – 15%, на третьем – 10%. Для того чтобы в случае провала проекта на первом этапе все же перейти ко второму необходимо вложить 600 тыс. руб.; от второго к третьему – 400 тыс. руб. Провал проекта на третьем этапе потребует дополнительных вложений в размере 150 тыс. руб. Условия, в которые поставлен инноватор таковы, что проект должен быть завершен во что бы то ни стало. Определить ожидаемые потери в ходе реализации проекта.

2. На реализацию инновационного проекта влияют два фактора: квалификация персонала и точность работы оборудования. Ошибки персонала совершаются в среднем 2 на каждые 100 операций, при этом средний ущерб составляет 25 тыс. руб. Сбои работы оборудования в среднем происходят 17 раз на каждые 1000 ч работы, что обходится компании в среднем в 45 тыс.руб. Определить степень риска всего инновационного проекта и ожидаемые потери.

3. Рассчитать плановую потребность организации в оборотных средствах. Показатели деятельности организации:

- ожидаемые средние остатки оборотных средств в отчетном периоде - 676 тыс. руб.;

- объем производства в отчетном периоде – 11720 тыс. руб.;

- объем производства в плановом периоде – 12500 тыс. руб.;

- планируемое ускорение оборачиваемости оборотных средств – 10%.

**Вариант 9**

Теоретические вопросы:

1. Этапы создания малого инновационного предприятия.

Практико-ориентированные задачи:

1.На реализацию инновационного проекта влияют два фактора: квалификация персонала и точность работы оборудования. Ошибки персонала совершаются в среднем 4 на каждые 100 операций, при этом средний ущерб составляет 20 тыс.руб. Сбои работы оборудования в 25 среднем происходят 15 раз на каждые 1000ч работы, что обходится компании в среднем в 35 тыс. руб. Определить степень риска всего инновационного проекта и ожидаемые потери.

2**.** Для реализации инновационного проекта необходимо обеспечение производственного процесса сырьем, электроэнергией и комплектующими. Надежность поставщика сырья оценивается в 83%, комплектующих 80%, электроэнергией 90%. Определить риск срыва начала производственного процесса.

3. Инновационный проект реализуется в 3 этапа. Риск провала проекта на первом этапе составляет – 40%, на втором – 20%, на третьем – 15%. Для того чтобы в случае провала проекта на первом этапе все же перейти ко второму необходимо вложить 500 тыс. руб.; от второго к третьему – 300 тыс. руб. Провал проекта на третьем этапе потребует дополнительных вложений в размере 200 тыс. руб. Условия, в которые поставлен инноватор таковы, что проект должен быть завершен во что бы то ни стало. Определить ожидаемые потери в ходе реализации.

**Вариант 10**

Теоретические вопросы:

1. Стратегирование малого инновационного предприятия

Практико-ориентированные задачи:

1. Рассчитать эффект, эффективность и срок окупаемости капитальных вложений для 3-x вариантов инновационных проектов.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 1-й вариант | 2-й вариант | 3-й вариант |
| Объем производства продукции, тыс.шт. | 7700 | 7900 | 8400 |
| Цена единицы продукции, руб. | 74 | 74 | 74 |
| Затраты на руб. производства продукции | 0,81 | 0,79 | 0,84 |
| Капитальные вложения на проект, тыс.руб. | 400000 | 420000 | 480000 |

Примечание: Е - нормативный коэффициент экономической эффективности принять на уровне 0,15.

2. Для реализации инновационного проекта необходимо обеспечение производственного процесса сырьем, электроэнергией и комплектующими. Надежность поставщика сырья оценивается в 90%, комплектующих 85%, электроэнергией 87%. Определить риск срыва начала производственного процесса.

3. На реализацию инноваций влияют два фактора: квалификация персонала и точность работы оборудования. Ошибки персонала совершаются в среднем 4 на каждые 100 операций, при этом средний ущерб составляет 20 тыс. руб. Сбои работы оборудования в 25 среднем происходят 15 раз на каждые 1000ч работы, что обходится компании в среднем в 35 тыс. руб. Определите степень риска и ожидаемые потери.

**Вариант 11**

Теоретические вопросы:

1. Стратегии управления инновациями

Практико-ориентированные задачи:

1. На реализацию инноваций влияют два фактора: квалификация персонала и точность работы оборудования. Ошибки персонала совершаются в среднем 4 на каждые 100 операций, при этом средний ущерб составляет 20 тыс.руб. Сбои работы оборудования в 25 среднем происходят 15 раз на каждые 1000ч работы, что обходится компании в среднем в 35 тыс.руб. Определите степень риска и ожидаемые потери.
2. Инновационный проект реализуется в 3 этапа. Риск провала проекта на первом этапе составляет – 40%, на втором – 20%, на третьем – 15%. Для того чтобы в случае провала проекта на первом этапе все же перейти ко второму необходимо вложить 500 тыс. руб.; от второго к третьему – 300 тыс. руб. Провал проекта на третьем этапе потребует дополнительных вложений в размере 200 тыс. руб. Условия, в которые поставлен инноватор таковы, что проект должен быть завершен во что бы то ни стало. Определить ожидаемые потери в ходе реализации.
3. Рассчитать чистый дисконтированный доход, срок окупаемости инвестиций и внутреннюю норму доходности. Одним их инновационных проектов, осуществляемых в рамках программы развития акционерной компании «Прогресс», предусматривается выпуск посудомоечных машин. Стратегические инвесторы компании установили ограничение на доходность инвестиций не ниже 12% годовых (без учета инфляций), уровень инфляции предполагается на уровне 7%, премия за риск оценивается в 1%. Срок реализации проекта 18 месяцев.

Таблица - Прогноз результатов реализации посудомоечных машин нового поколения (поквартaльно)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Квартал | I | II | III | IV | V | VI |
| Выпуск посудомоечных машин, шт. | 0 | 300 | 700 | 900 | 1000 | 1000 |

Для организации производства необходимо приобретение нового оборудования стоимостью 20 млн. руб., c отсрочкой платежа на 3 месяца под 20% годовых. B III квартал запланированы маркетинговые услуги консалтинговой компании в размере 21 млн. руб. Амортизация оборудования начисляется по норме 20% годовых. Общезаводские расходы выпуска посудомоечных машин составляют 1,5 млн. руб. в месяц. Заработная плата c учетом начислений на ФОТ рассчитана исходя из 3 млн. руб. в месяц.

**Вариант 12**

Теоретические вопросы:

1. Показатели эффективности использования инноваций на предприятии

Практико-ориентированные задачи:

1. На реализацию инноваций влияют два фактора: квалификация персонала и точность работы оборудования. Ошибки персонала совершаются в среднем 4 на каждые 100 операций, при этом средний ущерб составляет 20 тыс. руб. Сбои работы оборудования в 25 среднем происходят 15 раз на каждые 1000ч работы, что обходится компании в среднем в 35 тыс. руб. Определите степень риска и ожидаемые потери.
2. Главному инженеру компании надо решить, монтировать или нет новую производственную линию, использующую новейшую технологию. Если новая линия будет работать безотказно, компания получит прибыль 200 млн. руб. Если же она откажет, компания потеряет 150 млн. руб. По оценкам главного инженера, существует 60% шансов, что новая производственная линия откажет. Можно создать экспериментальную установку, а затем уже решать, монтировать или нет производственную линию. Эксперимент обойдется в 10 млн. руб. Главный инженер считает, что существует 50% шансов, что экспериментальная установка будет работать. Если она будет работать, то 90% шансов за то, что смонтированная производственная линия также будет работать. Если же экспериментальная установка не будет работать, то только 20% шансов за то, что производственная линия заработает. Следует ли строить экспериментальную установку? Следует ли монтировать производственную линию? Какова ожидаемая стоимостная оценка наилучшего решения?
3. Рассчитать эффект, эффективность и срок окупаемости капитальных вложений для 3-x вариантов инновационных проектов.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 1-й вариант | 2-й вариант | 3-й вариант |
| Объем производства продукции, тыс.шт. | 7000 | 7500 | 7900 |
| Цена единицы продукции, руб. | 69 | 69 | 69 |
| Затраты на руб. производства продукции | 0,79 | 0,81 | 0,83 |
| Капитальные вложения на проект, тыс.руб. | 390000 | 410000 | 450000 |

Примечание: Е - нормативный коэффициент экономической эффективности принять на уровне 0,25.

**Вариант 13**

Теоретические вопросы:

1. Технологические уклады

Практико-ориентированные задачи:

1. Рассчитать чистый дисконтированный доход, срок окупаемости инвестиций и внутреннюю норму доходности. Одним их инновационных проектов, осуществляемых в рамках программы развития акционерной компании «Прогресс», предусматривается выпуск посудомоечных машин. Стратегические инвесторы компании установили ограничение на доходность инвестиций не ниже 12% годовых (без учета инфляций), уровень инфляции предполагается на уровне 7%, премия за риск оценивается в 1%. Срок реализации проекта 18 месяцев.

Таблица - Прогноз результатов реализации посудомоечных машин нового поколения (поквартaльно)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Квартал | I | II | III | IV | V | VI |
| Выпуск посудомоечных машин, шт. | 0 | 250 | 600 | 800 | 900 | 950 |

Для организации производства необходимо приобретение нового оборудования стоимостью 35 млн. руб., c отсрочкой платежа на 5 месяца под 25 % годовых. B III квартал запланированы маркетинговые услуги консалтинговой компании в размере 36 млн. руб. Амортизация оборудования начисляется по норме 20% годовых. Общезаводские расходы выпуска посудомоечных машин составляют 2,5 млн. руб. в месяц. Заработная плата c учетом начислений на ФОТ рассчитана исходя из 5 млн. руб. в месяц.

1. Для реализации инновационного проекта необходимо обеспечение производственного процесса сырьем, электроэнергией и комплектующими. Надежность поставщика сырья оценивается в 980%, комплектующих 77%, электроэнергией 79%. Определить риск срыва начала производственного процесса.
2. Проанализируйте способность предприятия к внедрению новой продукции. Постоянные затраты при выпуске новой продукции и продукции, изготовленной с использованием новых технологий, составили 11 млн руб., переменные – 7 млн руб. Планируемая прибыль – 17% от себестоимости. Общая выручка от продажи всей продукции – 31 млн руб.

**Вариант 14**

Теоретические вопросы:

1. Основные движущие силы инновационного процесса

Практико-ориентированные задачи:

1. Имеются два инвестиционных проекта и прогноз их доходности при разных со­стояниях рынка. Определите наиболее предпочтительный проект и обоснуйте выбор пу­тем расчета среднеквадратического отклонения.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Состояние  рынка | Проект *А* | | Проект *В* | |
| Доход | Вероятность | Доход | Вероятность |
| 1 | 600 | 0,2 | 600 | 0,25 |
| 2 | 500 | 0,3 | 450 | 0,25 |
| 3 | 200 | 0,3 | 300 | 0,25 |
| 4 | 100 | 0,2 | 150 | 0,25 |

2. Имеется исходная информация по инновационному проекту: плановый объем работ составляет 2200 денежных единиц, освоенный объем — 2000 денежных единиц, фактическая стоимость выполненных работ составляет 2500 выполненных единиц, бюджет по завершению проекта — 10 000 денежных единиц.

1. Чему равен индекс выполнения стоимости (CPI) для данного проекта и что он говорит о состоянии проекта на данный момент?

2. Определите отклонение по стоимости CV этого проекта?

3. Определите отклонение по стоимости SV и статус проекта (отстает либо опережает график работ)?

3. Предприятие собирается приобрести через пять лет новый станок стоимостью $40000. Какую сумму денег необходимо вложить сейчас, чтобы через пять лет иметь возможность совершить покупку, если процентная ставка прибыльности вложения составляет:

а) 12 процентов?

б) 13 процентов?

**СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджмента и управленческих технологий

**контрольная работа**

**на тему**: *«***Оценка эффективности инновационного проекта***»*

Выполнил: студент \_\_ курса \_\_ группы

Направления подготовки \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Проверил:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Дата защиты «\_\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2021г.

Рекомендуемая оценка \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Ставрополь 2021